

GhY][YbXY '8/ Ua d/C!GWÅXYb. '9]b '6`]W_ Ui Z`X]Y`U_hi Y`Y`@U[Y`]b '9ggYb

9bhXYW_Yb`G]Y`X]Y`U_hi Y`Y`b`HfYbXg`]b`XYf'8/ Ua d/C!
J Yfg]WXYfi b['&\$&' . GhY][YbXY`GWÅXYbž
9bhgWÅX][i b[gnU\`i b[Yb`i bX`<YfUi gZcFXyfi b[Yb`Xi fW
bYi Y`[YgYhn`]WXY`J cf[UVYb`"9fZU\`fYb`G]Yž`k`Y`X]Y
Ub[YgdUbbhY`k`]fhgWÅUZh`]WXY`@U[Y`X]Y`GWUXYbei chY
VYY]bZi`ggh`i bX`k`Y`WXY`F]g]_Yb`&\$&(`ni`Yfk`UfhYb`g]bX`"
6Ygi`WXYb`G]Y`i`bgYfYb`6`c[dcgh`ZØf`XYhU]`"YfhY`9]bV`]W_Y
i bX`5bU`mgYb`"



9]b`U`Ufa`]YfYbXYf`HfYbX`nY][`hg]WXY`]b`XYf`K`Y`h`XYf`8/`C!
J Yfg]WXYfi b[Yb.`8]Y` ; 8J!GhUh]gh]_`gWÅ`À[`h`K`Y`Y`bž`XYbb`X]Y
5bnU\`XYf`GWÅXYb`i bX`X]Y`[YnU\`hYb`9bhgWÅX][`i b[Yb`g]bX
VYfY]hg]`a`nk`Y`hYb`ž\`f`]b` : c`[Y`[Ygh]Y[Yb`"8]YgYg`8`fUa`U`k`]fX
j`cb`XYa` ; YgUa`hj`YfVUbX`XYf`J`Yfg]WXYfi b[gk`]fhgWÅUZh`]f` 8J`U`U`g
: c`[Y`XYf`Ub[YgdUbbhY`b`k`]fhgWÅUZh`]WXYb`@U[Y`i`bX`ghfYb[YfYf
[YgYhn`]WXYf`J`cf[UVYb`VYhfUW`hYh`"

:]b`YI ž`Y]b`GW`ØggY`U`_hYi f`a` J`Yfg]WXYfi b[ggY`_hcfž`VYgh`h][h`
8]Y`NU\`Yb`a` Ò[Yb`b]W`h`X]Y`j`c`gh`b`X][Y`K`U`f`Y]h`UVV]`XYb`ž`XU`
b]W`h`U`Y`5`b`V]Y`h`Y`f`b`8`Yi`hg`W`U`b`X`U`b`X]Y`g`Y`f`_`f]h]g`W`Y`b`G`h`U`h]g`h]`
h`Y]`b`Y`a` Yb`"8`c`W`X]Y`Y][Yb`Yb`9`f`ZU`fi b[Yb`j`cb`:]b`YI`XYW`Y`b`
g]W`a`]h`XYb`i`a` ZU`gg`Y`b`X`Y`b`8`U`h`Y`b`X`Y`g`;`8`J`"

5`Ufa]YfYbXY`NU\`Yb`Ui`g`XYf`8/`C!K`Y`h`

≠`Y]b`Y`f`X`f`Ò`b`Y`b`X`Y`b`D`f`Y`g`g`Y`a`]h`Y]i`b[`j`c`a``\$`%`%`\$`&`\$`&(`\`U`h`X`Y`f`
;`8`J`X]Y`U`_`h`i`Y`Y`b`NU\`Y`b`j`Y`f`Ò`Z`Y`b`h]W`h`8]Y`6`Y]h`f`A`[`Y`Z`Ø`f`8/`C`!
J`Y`f`g]W`X`Y`f`i`b[`Y`b`g]b`X`i`a``i`i`Ui`Z`g`U`h`Y`(`),`A`j`]c`b`Y`b`9`i`f`c`
[`Y`g`h]Y[`Y`b`";`Y]W`n`Y]h][`\`UV`Y`b`X]Y`J`Y`f`g]W`X`Y`f`Y`f`\`f`Y`@`Y]g`h`i`b[`Y`b`
i`a`i`-`ž(`i`i`Ui`Z`V`Y`Y]b`X`f`i`W`_`Y`b`X`Y`&%`*`A`j`]c`b`Y`b`9`i`f`c`Y`f`\`Ò`h`"8`U`g`
9`f[`Y`V`b]g`3`9]b`Y`G`W`U`X`Y`b`e`i`c`h`Y`ž`X]Y`a`]h`i`-`ž(`i`i`n`Y][`h`ž`k`]Y`
X`f]b[`Y`b`X`j`]Y`Y`i`b`h`Y`f`b`Y`a` Y`b`X]Y`i`b`h`Y`f`g`h`Ø`h`n`i`b[`]`f`Y`f`J`Y`f`g]W`X`Y`f`Y`f`
V`Y`b`Ø`h][`Y`b`"

8]Y`A`Y`X`i`b[`Y`b`g]b`X`U`U`f`a`]Y`f`Y`b`X`i`b[`Y`Z`A`\`f`Y]b`J`]Y`f`h`Y`U`Y`f`f`:`A`Y`
V`Y]i`:]b`YI`f`Y`g`i`h]Y`f`Y`b`Ui`g`≠`g`c`j`Y`b`n`Y`b`j`cb`j`Y`f`g]W`X`Y`f`h`Y`b`
i`b`h`Y`f`b`Y`a` Y`b`c`X`Y`f`X`Y`f`Y`b`H`c`W`h`Y`f[`Y`g`Y`g`W`U`Z`h`Y`b`"8]Y`g`Y`NU\`
g`h`Y`h`h]b`X`Y`i`h]W`X`Y`a`Ni`g`U`a`a`Y`b`\`U`b[`a`]h`X`Y`b`d`f`c[`b`c`g`h]n]Y`f`h`Y`b`
≠`g`c`j`Y`b`n`U`b`g`h`Y][`i`b[`Y`b`Z`Ø`f`&`\$`&(`ž`k`c`V`Y`f`Y]h`g`Y]b`" `\$i`5`b`g`h]Y[`]a`
J`Y`f[`]Y]W`X`ni`a`Y`f`g`h`Y`b`<`U`V`U`f`&`\$`&`j`Y`f`n`Y]W`X`b`Y`h`k`]f`X`":`Ø`f`j`]Y`Y`
i`b`h`Y`f`b`Y`a` Y`b`]g`h`X]Y`@`U[`Y`YI`]g`h`Y`b`n]Y`Y`"

K`U`W`X`g`Y`b`X`Y`F`]g]_`c`U`b`X`g`W`U`Z`h`i`b`X`b`Y`i`Y` <`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`

≠`X`Y`f`U`_`h`i`Y`Y`b`G]h`i`U`h]c`b`g`Y`Y`b`g]W`X`A`U`b`U[`Y`f`a`]h`b]Y`
X`U[`Y`k`Y`g`Y`b`Y`b`<`Y`f`U`i`g`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`_`c`b`Z`f`c`b`h]Y`f`h`8]Y`
f`Y[`i`U`h`c`f]g`W`X`Y`b`5`b`Z`c`f`X`Y`f`i`b[`Y`b`g`h`Y][`Y`b`g`h`b`X][`ž`i`b`X`b`Y`i`Y`
<`U`Z`h`i`b[`g`f]g]_`Y`b`Ui`Y`f`b`U`b`Y`X`Y`f`9`W`Y`"6`Y`g`c`b`X`Y`f`g`V`f]g`U`b`h`g]b`X`X]Y`
V`Y`j`c`f`g`h`Y`Y`b`X`Y`b`Y`b`X`Y`f`i`b[`Y`b`X`i`f`W`X]Y`B`≠`G`!`&`!`F`]W`X`h]b]Y`ž`X]Y`
n`i`g`h`m`]W`8`f`i`W`_`U`i`Z`X]Y`J`Y`f`U`b`h`k`c`f`h]W`X`Y`b`Ui`g`Ø`V`h`"

8`c`W`X`h`f`c`h`i`U`Y`f`X`Ø`g`h`Y`f`Y`b`D`f`c[`b`c`g`Y`b`n`Y][`h`g]W`X`X]Y`
G`W`X`U`X`Y`b`Y`f`Z`U`fi`b[`j`cb`:]b`YI`ž`X`U`g`g`j`]Y`Y`V`Y`Z`Ø`f`W`X`h`Y`h`Y`F`]g]_`Y`b`ž`

]bgVYgcbXYfY`ja`6YfY]W`9G; žV]g`Ub[`Y]bY`a Ugg] Yb`GW`ÅXYb
bUW`g]W`[Ync[Yb`UVYb"7mVYf!J cfZ`Y`g]bX`hfc`hn`Y]bYg`Yi hY
U`[Y[Ybk`Åfh][Yb`H`Ya Ug`bcW`b]W`h`ØVYfk`Å`h][YbX`[Yk cfXYb"
8YbbcW`V`Y]Vh`X]Y`5bnU`XYf`_`Ugg]gW`Yb`GW`UXYba`Y`Xi b[Yb
g][b]Z]_Ubh`d`fcj`cn]Yfh`Xi fW`X]Y`Ub[YgdUb`bhY`k`]fhgW`UZh`]W`Y
G]hi`Uh]cb"

9]bY`]bhYfYggUb`hY`K`YbXi b[.`8Yf`; fc» hY]`XYf`GW`UXYbgZ`Y`Y
Yb`hgd]b[h`Ui`g`]bbYfVYhf]YV`]W`Yb`?`cbZ]_hYb`ž`XcW`Ui`W`
J`cfk`ØfZ`Y`fYW`h]W`Yf`5fh`ž`X]Y`a`]h`ghf`UZfYW`h]W`Yb`9fa`]h`i`b[Yb
j`YfVi`bXYb`g]bX`ž`bY`a`Yb`ni`" <]Yf`nY][h`g]W`YfbYi`h`ž`XUgg`X]Y
J`YfUb`hk`cfh]W`Yb`Ui`Z`Y]bY`a`Ugg]j`Y`5V`k`Y`f`_`cghYb`ØVYfb`U`a`Y
Xi`fW`]`fY`J`Yfg]W`YfYf`Ub[Yk`]YgYb`g]bX`ž`k`Ug`ni`bY`a`YbX
_`ca`d`]n]YfhY`Df`ØZ`b[ggnYbUf]Yb`bUW`g]W`n]Y`h"

: Øf`XUg`š`U`f`&\$&) `k`]fX`k`Y`hYf`b`a`]h`Y]bYf`c`Yb`5bnU`Ub`8/`C!
GW`UXYbZ`Y`b`[YfYW`bYh`8]Y`gh`ÅbX][Y`6YXfc`i`b[`Xi`fW`b`Yi`Y
<`UZh`b[gf]g]_Yb`ž`k`]Y`VY]gd]Y`gk`Y]gY`J`Yfgh`Ø»`Y`[Y[Yb`XUg
@]Y`Zf`_`YhYb`gcf[ZU`hgdZ]W`hYb[YgYhn`ž`V`Y]Vh`b]W`h`Ui`g`5i`W`Y`Yf
k`]fX`YfbYi`h`gd`ØfV`Uf`ž`XUgg`XUg`H`Ya`U`#!`7ca`d`]UbW`ni`bY`a`YbX
]b`XYb`:`c`_i`g`f`ØW`h"

≈a`NYb`hfi`a`X]YgYf`9b`hk`]W`_i`b[Yb`ghY`h`i`:]b`Yi`ž`Y]b`D]cb]Yf`ja
X][]hU`Yb`J`Yfg]W`Yfi`b[g[YgW`ÅZh`ž`XYf`a`]h`a`cXYfb`ghYf
HYW`bc`c[]Y`i`bX`]b`bcj`Uh]j`Yb`D`fc`Xi`_`hYb`X]Y`5b`ZcfXYfi`b[Yb`XYg
A`Uf`_`hYg`VYX]Yb`h`A`]h`gY]bYf`c`W`a`cXYfb`Yb`D`Uh`Zc`fa`V]YhYh
:`]b`Yi`Y]bY`nYb`hfU`Y`5b`Ui`ZghY`Y`Øf`J`Yfg]W`Yfi`b[ga`U`_`Yf`i`bX
X]Y`b`chk`YbX][Y`#ZfUghfi`_`hi`f`ž`i`a`]`fY`?`i`bXYb`VYgha`Ø[`]W`ni
VYX]YbYb"

K`c`Y]b`Z`Ø`f`h`X]YgYf`HfYbX`3`9]b`K`Yh`Ui`Z[Y[Yb`X]Y`NY]h`ž`]b`XYa
I`bhYfbY`a`Yb`i`bX`J`Yfg]W`YfYf`[`Y]W`Yfa`U»`Yb`[Y`ZcfXYfh`g]bX`ž`X]Y
<`YfUi`g`ZcfXYfi`b[Yb`XYf`Yi`h][Yb`NY]h`a`Y]ghYfb`ni`_`Ø`b`Yb`8]Y
I`bg]W`Yf`Y]h`V`Y]Vh`ž`XcW`Y]bYg`]gh`_`Uf.`8]Y`8/`C!
J`Yfg]W`Yfi`b[g`UbXgW`UZh`k`]fX`g]W`k`Y]hYf`XfUgh]gW`j`Yf`ÅbXYfb`

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!VYf`]b"bYh