

F U`Z`A cY``Yf. '5i g'< c``mk ccX`ni f A ch]j Uh]cb`ZØf`XUg`< UbXk Yf_

F U`Z`A cY``Yfž`XYf`X]Yg`Ä`f][Y`9`fYbdfY]ghfÄ[Yf
/ ei ch/`bcj Uhcf`XYg`>Ä`fYg/ ei ch/ž`VY[Y]ghYfh'a]h'gY]bYf
VYY]bXfi W_YbXYb`@YVYbg[YgW]W`hY" `J ca `A f" `I b]j Yfgi a
ni a `<c``mk ccXghUf`gYhnh`Yf`g]W`a]h`XYf`&]h]Uh]j Y
/ ei ch/A ch]j Uh]cb`< UbXk Yf_/ ei ch/`ZØf`XYb`B UW`k i W`g`]a
<UbXk Yf_`Y]b`i bX`_Äa dZi[Y[Yb`XYb` : UW`_f`Äzh`Ya Ub[Y`
9fZU`fYb`G]Y`a Y`f`ØVYf`gY]bY`5i gnY]W`bi b[`i bX`gY]bYb
i bYfa ØX`]W`Yb`9]bgUhn`ZØf`[YgY``gW`UZh]W`Yb`K UbXY`"



<c``mk ccX!; `Ua ci f`hf]ZZh`Ui Z`< UbXk Yf_g_i bgh`'8]Y`6Ø`bY
[Y`Øfh`XYa `Ui » Yf[Yk `Ø`b`]W`Yb`F U`Z`A cY``Yfž`XYf`ZØf`gY]b
j]g]cb`ÄfYg`9b[U[Ya Ybh`]b`XYf`; YgY``gW`UZh`XYb`[YZfU[hYb`H]hY`
9`fYbdfY]ghfÄ[Yf`&\$&(`Yf`Ä`h`A]h`X]YgYf`5i gnY]W`bi b[
k]fX`A cY``Yf`]b`X]Y`F]Y[Y`dfca]bYbhYf`DfY]ghfÄ[Yf`Ui Z[Ybca`a Ybž
XUfi bhYf`; fØ» Yb`k]Y`GUfbU`F`ØgYfž`C`]j Yf`? U`b`i bX`8f"
K `UX]a]f`?`]hgW`_c"

5VYf`k Yf`]gh`X]YgYf`F U`Z`A cY``Yf3`J ca `A f" `I b]j Yfgi a `ni a
ghfU`YbXYb`<c``mk ccX!GhUf` `gY]bY`F Y]gY`]gh`Y]bY`Yd]gW`Y

9fZc`[g[YgWk]Wk hY`A cY`Yf`]gh`b]Wk h`bi f`Y]b`[YZY]YfhYf
GWUi gd]Y`Yfž`XYf`]b`6`cW_Vi ghYfb`k]Y` ; `UX]Uhc f` i bX` H\Y
Hci f]gh`a]h`K Y`ghUfg`k]Y`5 b[Y`]bU`x`]Y`i bX`x`b b m`8 Y d d
Ui ZhfUhž`gcbXYfb`Ui Wk`Y]b`Y]XYbgWk UZh]Wk Yf`A ch]j Uhc f`

9]b`J c fV]`X`ZØf`X]Y`b`ÅWk ghY` ; YbYfUh]c b

GY]b`9b[U[Ya Ybh`ZØf`XUg`< UbXk Yf`_`nY][h`g]Wk`]b`gY]bYf
VU\`bVfYWk YbXYb`⊕]h]Uh]j Y` A ch]j Uh]cb`< UbXk Yf`_`ž`X]Y`Yf
[Ya Y]bgUa`a]h`XYa`hfUX]h]cbgfY]Wk Yb`l bhYfbY`a Yb` < Ub g
GWk`ÅZYf`K c f`_`k YUf`]bg`@YVYb`[Yfi ZYb`U`h`8]YgY`⊕]h]Uh]j Y
`Åa dZh[Y[Yb`XYb` : UWk``f`ÅZhYa Ub[Y`i bX`n]Y`h`XUfUi ZUVž`↑ b[Y
A YbgWk Yb`ZØf`U`UbXk Yf`_]Wk Y`6Yfi ZY`ni` [Yk]bbYb`"5 bXfYUg
; fYk Yž`⊕\UVYf`XYg`l bhYfbY`a Ybg`i bX`gY`Vgh`a]h]Y]bYa
⊕bcj Uh]cbgdYf]g`Ui g[YnY]Wk bYhž`ghY`h`]a`XUVY]`ni f`GY]hY`

5VYf`XUg`]gh`bcWk`b]Wk h`U`Yg`F U`ZA cY`Yf`]gh`Y]b`YVYbXYg
6Y]gd]Y`XUZØfž`k]Y`a Ub`a]h` : Y]»`i bX`K]`Ybg`_`fUZ`h`gY]bY`Hf`Åi a Y
j Yfk]f`_]Wk Yb`_`Ubb`"9f`VY[Ubb`gY]bY`? Uff]YfY`]a`6cXmVi`]X]b[
i bX`[Yk Ubb`nU`fY]Wk Y`H]hY`ž`XUfi bhYf`XYb`8Yi hgWk Yb`A Y]ghYf
%- , (i bX`XYb`H]hY`A f`l b]j Yfgi a`%- , *`"GY]b`Y]gYfbYg
HfU]b]b[i bX`gY]bY`[Ygi bXY`@YVYbgk Y]gY`k UfYb`XYf`GWk`ØggY`ni
gY]bYa`ØVYfk`Å`h][YbXYb`9fZc`[" `>hnhž`a]h`*)` `>fYbž`ghfU`h`Yf
]a`a Yf`bcWk`Gh`Åf`_`Y`i bX`9bYf[]Y`Ui`g`

DfY]gj Yf`Y]\i b[`]b`6Yf`]b

8]Y`?fØbi b[`gY]bYf`@Y]ghi b[`YfZc`[h`Ua`%)` "B`c`j`Ya`VYf`]b
6Yf`]b`6Y]Y]bYa`ZYgh]Wk Yb`9j Ybh`a`<`=@HC`B`Ua
; YbXUfa`Yba`Uf`_`h`k]fX`]a`XYf`DfY]g`ZY]Yf`]Wk`ØVYffY]Wk`h`
l`a`[YVYb`j`cb`ØVYf`(\$\$` ;`ÅghYb`ZY]Yfh`X]Y`< UbXk Yf`_`gk Y`h`]\fY
GhUfg`i bX`8Yb`_`Yf`" >Øf[`8]hhf]Wk`ž`XYf`Df`Åg]XYbh`XYg`8Yi hgWk Yb
< UbXk Yf`_`g`_`Ua`a`YfhU[Yg`fB`<? Hž`k]fX`U`g`@Ui`XUhc f`]b
9fgWk Y]bi b[`hfYhYbž`VYj`c`f`X]Y`Y`[YbX`ÅfY`5 ZhYf`DUf`hm]a`6Yf`]b
7Ud]hU`7`i`V`VY[]bbh`

9]b`5VYbX`j`c`Yf` ; `Ubn`i bX`A`Ø[`]Wk`_`Y]hYb`i`i bX` `X]Y` ;`ÅghY`g]bX
\Yfn`]Wk`Y]b[Y`UXYb`5ba`Y`Xi b[Yb`g]bX`bcWk`a`Ø[`]Wk`ž`i`a`HY]`

X]YgYg`Ui » Yf[Yk Ò\b`]W\Yb` : YghYg`ni `k YfXYb" `F U`Z`A cY`Yfž`Y]b
k U\ fYf` ðbcj Uhc fž`XYf`gY]bY`Gdi fYb`]b`XYf` ; YgY`gW\UZh
\]bhYf`Àgghi bX`Ui W`]b`Ni _i bZh`k Y]hYf\]b` ðgd]fUh]cb`ZØf`j]Y`Y
gY]b`k]fX" `GW\Ui Yb`k]f` [YgdUbbh`Ui Z`gY]bY`bÅW\ghYb`GW\ f]hhY`

DfYggY_c bhU_h.

ðbcj Uhc f`XYg` ð\ fYg

9j]`DUdUXcdci `ci

A cV" ` \$%+, !, (, `+- `+,

dfYggY4]bbcj Uhc f!XYg! `U\ fYg"Wca

8YhU]`g

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!VYf`]b`bYh