

B Yi Yf`Gd]Y`d`Uhn`]b`A c UV]h. `6Uff]YfYZfY]
i bX`ZØf`U`Y`?]bXYf°

8 Yf`Gd]Y`d`Uhn`Ub`XYf`G]Ya YbgghfU» Y`]b`A c UV]h`k]fX`UV`%"
ž`]'&\$&)`VUff]YfYZfY]`i bX`]b`_`i`g]j`'gUb]Yfh"9fØZZbi b[`'9bXY
&\$&)"



G]Ya YbgghfU» Yž`%\$))`'`6Yf`]bž`8 Yi hgW`UbX`!`5a`(`&)"'ž b]
&\$&)`[UV`XYf`6Yn]f_gghUXhfUh`ZØf`C fXbi b[ž`l`a`k`Y`hž`B`Uhi`fž
GhfU» Yb`i`bX`';`fØb`Z`Ä`W`Y`b`ž`7`\f]ghc`d`\Yf`GW`f]b`Yfž`VY`_`Ub`b`hž`X`Ugg
X]Y`G`Ub]Yfi`b[`i`bX`A`c`XYfb]g]Yfi`b[`X`Y`g`Gd]Y`d`Uhn`g`Ub`X`Yf
G]Ya YbgghfU» Y`]b`A c UV]h`Ua`'"`ž`]'&\$&)`VY[]bb`Yb`k]fX`"N]Y`]gh
Ygž`Y]b`Yb`U`hhfU`_`h]`Yb`i`bX`]b`_`i`g]j`Yb`C`fh`ni`'g`W`U`ZZ`b`ž`X`Yf`?`]b`X`Y`fb
U`Y`f`5`h`Yfg[`fi`dd`Yb`i`bX`:`Ua`_]`Yb`ni`[`i`h`Y`_`ca`a`h`"8`Yf`Gd]Y`d`Uhn
k]fX`k`Ä`\f`Yb`X`XYf`6`Ui`n`Y]h`j`c`gh`Ä`b`X][`[`Y`gd`Y`ff`h`g`Y]b`i`b`X`X]Y
j`c`f`Ui`gg]W`h]W`X`Y`8`Ui`Yf`X`Yf`5`f`VY]h`Yb`V`Y`hf`Ä[`h`fi`b`X`j`]Yf`A`c`b`U`h`Y`"
8]Y`K`]Y`X`Y`f`Y`f`Ø`ZZ`bi`b[`]gh`ZØf`9`b`X`Y`&\$&)`[`Y`d`U`b`h`"8]Y`g`Y
`b`Z`c`f`a`U`h]c`b`Y`b`'g`h`Y`h`Y`X]Y`6`Yf`]b`Yf`J`Y`f`k`U`hi`b[`]b`Y]b`Yf
D`f`Y`gg`Ya`]h`h`Y]i`b[`ni`f`J`Y`f`ZØ[`i`b[`ž`X]Y`i`b`h`Y`f`V`Y`f`]b`"X`Y`Y]b[`Y`g`Y`\`Y`b
k`Y`f`X`Y`b`_`U`bb`"

9]b`nYbhfU`Yg`5b`jY[Yb`X]YgYg`Dfc`Y`_hYg`]gh`X]Y`6Uff]YfYZfY]\Y]h`
5`Y`Gd]Y`[Yf`hY`k`YfXYb`VUff]YfYUfa`[YghU`hYh`k`Ug`i`bhYf`
UbXYfYa`Y]bY`fc`gh`i`[YfYWX`hY`Fi`hgWX`Y`gck`]Y`Y]b`
GUbXgd]Y`\Ui`g`i`a`ZUggh`Ni`XYa`g]bX`Y]bY`]b`_i`g]j`Y`
?`YhhYfg`_i`dhi`fz`Y]bY`GY]`VU\`b`z`GW`Ui`_Y`b`i`bX`Y]b`
6U`UbW]YfVYfY]WX`j`cf[YgY\Yb`"8Yf`[fc`»Y`GUbXgd]Y`VYfY]WX`k`]fX`
h\Ya`Uh]gWX`fi`bX`i`a`XUg`A`ch]j`i` ;`ØhYfVU\`b`c`Z`[YghU`hYh`"8]YgY`
A`U`»bU\`a`Yb`g]bX`HY]`Y]bYf`i`a`ZUgYbXYb`«h]Uh]j`Y`ni`f`i` :`ØfXYfi`b`[
j`cb`6Uff]YfYZfY]\Y]h`i`bX`«_i`g]cb`z`X]Y`?`]bXYf`a`]h`_ØfdYf`]WX`Yb`
9]bgWX`f`Ab`_i`b`[Yb`Y]bVYn]Y`\h`

K]WX h][_Y]h`]b`_i`g]j`Yf`Gd]Y`d`ÀhnY

6Uff]YfYZfY]Y`Gd]Y`d`ÀhnY`g]bX`b]WX`h`bi`f`j`cb`[fc`»Yf`6YXYi`hi`b`[`ZØf`
X]Y`9bhk`]W`_i`b`[j`cb`?`]bXYfb`a`]h`6Y\]bXYfi`b`[Yb`z`gcbXYfb`
ZØfXYfb`Ui`WX`XUg`[Ya`Y]bgUa`Y`Gd]Y`a`]h`UbXYfYb`?`]bXYfb`"8]Y`
5`_h]cb`A`YbgWX`_YVh`_Yfj`cf`z`XUgg`gd]Y`Yf]gWX`Yg`A`]hY]bUbXYf`X]Y`
ZfØ`nY]h][Y`5`_nYdhUbn]j`cb`i`bhYfgWX]YXYb`Yfa`Ø`[`]WX`h`"8f`"J`c`_Yf`
5bbY`_Yb`j`ca`i` :`cf`gWX`i`b`[g]bgh]hi`h`ZØf`«_i`g]cb`Xi`fWX`6Yk`Y`[i`b`[
i`bX`Gdcf`h`fi` «GŁ`VYhc`bh`z`k`]Y`k`]WX`h][`gc`WX`Y`6Y`[Y`[bi`b`[Yb`g]bX`z`
i`a`Y]bYb`5i`ghUi`gWX`nk`]gWX`Yb`?`]bXYfb`i`bX`XYfYb`
6Y`[`Y]hdYfgcbYb`ni`ZØfXYfb`" @Y]XYf`g]bX`z`k`]Y`Y]bY`Ghi`X]Y`XYf`
5`_h]cb`A`YbgWX`nY][h`z`j`]Y`Y`Gd]Y`d`ÀhnY`]b`8Yi`hgWX`UbX`b]WX`h`
VUff]YfYZfY]i`bX`gWX`]Y`»Yb`gca`]h`?`]bXYf`a`]h`6Y\]bXYfi`b`[Yb`z`k`]Y`
F`c`gh`i`_ZU\`fYf`z`Ui`g`"9g`VYghY`\h`Y]b`[fc`»Yf`6YXUfZ`Ub`]b`_i`g]j`Yb`
Gd]Y`d`ÀhnYb`z`XYf`j`cb`j`YfgWX]YXYbYb`C`f`[Ub]gUh]cbYb`U`_h]j`
UXfYgg]Yfh`k`]fX`"K`Y]hYfY`«Zcfa`Uh]cbYb`ni`X]YgYa`H\Ya`U`g]bX`
Ui`ZXYf`GY]hY`j`cb`i` :` «G`j`YfZØ`[VUf`

«a`F`U\`a`Yb`XYf`D`Ubi`b`[Yb`ZØf`XYb`Gd]Y`d`Uhn`Ub`XYf`
G]Ya`YbgghfU`»Y`k`i`fXYb`Ui`WX`X]Y`A`Y]bi`b`[Yb`j`cb`?`]bXYfb`z`
GW`Ø`Yf`]bbYb`i`bX`5bk`c`b`YbXYb`Y]b`[Y`c`h`"9]b`
6YhY]][i`b`[gj`YfZU\`fYb`XYg`?`]bXYf`i`bX`z`[YbXVØfc`g`A`]hhY`]ja`
:`fØ`_U`f`&\$&)`Yfa`Ø`[`]WX`hY`Yg`XYb`6YhY]][hYb`z`«XYb`i`bX`
K`ØbgWX`Y`Y]bni`Vf]b`[Yb`z`X]Y`Y]bZcggYb`]b`X]Y`YbX`[Ø`h][Y`D`Ubi`b`[`
8]Y`«j`Ygh]h]cb`XYg`6Yn]f`_g`A`]hhY`ZØf`X]YgY`i`a`VUi`a`U`»bU\`a`Yb`
VY`Ài`Zh]g]WX`Ui`Z`fi`bX`(`*\$`"\$`\$`\$`9i`fc`i`bX`k`]fX`ØVYf`XUg`?`]hU`i`bX`
Gd]Y`d`Uhn]g]Ub]Yfi`b`[gd`fc`[fUa`a`i`f`?`GGĐŁ`Z]bUbni]Yfh`

8]Y`B`Yi [YghU`hi b[`XYg`Gd]Y`d`UhnYg`Ub`XYf`G]Ya YbgghfU»Y`]gh`Y]b
 GW`f]hh`]b`X]Y`f]W`h][Y`F`]W`h] b[`ZØf`Y]bY`]b`_`i`g]j`Y` ; YgY`g`W`U`Z`h`]b
 XYf`?]bXYf`a`]h`i` bhYfgW`]YX`]W`Yb`6YXØfZb]ggYb`[Ya`Y]bgUa
 gd]Y`Yb`_`ÖbbYb"8]Y`GhUXh`6Yf`]b`a` UW`h`i` c`f`h`g`W`f]h`h`Y`ž`i` a
 6Uff]YfYZfY`Y]h`Ui`Z`Gd]Y`d`À`hnYb`ni` [Yk`À`f`Y]ghYb`i` bX`g`ca`]h`Y]b
 k`]W`h][Yg`N]Y`XYf`gc`n]U`Yb`ϕ`hY[fU]c`b`ni` Y`ffY]W`Yb`"

8YhU]`g	
C`f`h	G]Ya`YbgghfU»Yž`%\$`)` ' `6Yf`]bž`8Yi`hgW`U`b`X
E`i`Y`Y`b	<ul style="list-style-type: none"> • k`k`k`"VYf`]b"XY • k`k`k`"U`_`h]c`b`!`a`YbgW`"XY • k`k`k`"Z]!`Vg"XY

6Ygi`W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`a`Y]b!VYf`]b"bYh