

? c ZZYffUi V`]a` < Ui dhVU\ b\ cZ.
6i bXYgdc`]nY]`ZUggh`HUhj YfXÅW h][Yb

6i bXYgdc`]nY]`A ØbWYb`_`Àfh`ØVYffY[]cbU`Yb
? c ZZYfX]YVghU\`Ui Z`Nk Y]`A ÀbbYf`ZYgh[Ybca`a`Ybž`bUW
8]YVghU\`Ui g`Ni []b`Ghi hh[Ufh"

B ØfbVYf[`i bX`Ghi hh[Ufh`g]bX`GWUi d`ÀhnY`Y]bYg
Ui »Yf[Yk Ø\ b`]WYb`?f]a`]bU`ZU`gž`XYf`Ua``&%"`5i [i gh`gY]bYb
J Yf`Ui Z`bU\ a`" `a` < Ui dhVU\ b\ cZ`Ghi hh[Ufh`_Ua``Yg`ni`Y]bYa
8]YVghU\`ž`XYf`gW`Y]»`]W`j`cb`XYf`6i bXYgdc`]nY]`Ui Z[Y`_`Àfh
k YfXYb`_`cbbhYž`i bX`X]Yg`nY][hž`k]Y`k]W h][`f][cfcgY
G]W Yf\Y]hga`U»`bU\`a`Yb`i bX`X]Y`Ni`gUa`a`YbUfVY]h] YfgW]YXYbYf
Dc`]nY]X]fY`_h]cbYb`g]bX"

9]b`&*!`À\ f][Yf`A`Ubb`gc```XYb`?c ZZYf`Y]bYf`&(!`À\ f][Yb`F Y]gYbXYb
Ybhk`YbXYh`\UVYbž`U`g`X]YgY`]b`XYf`6U\ b`Ui Z]\`fYf`F Y]gY`j`cb
6Yf`]b`bUW`i`l`a`k`Uf```Àf`;`Yd`ÅW`gh`ØW`_j`YfgW`k`UbXž`k`À\ fYbX`g]Y
]a`Ni [`gW`Y]Zž`i bX`k`i`fXY`Yfgh`Ghi`bXYb`gd`ÀhYf`]a`6Yg]hn`XYg
a`i`ha`U»`]WYb`8]YVYg`[YZ`bXYb``8]Y`i`a`gh`ÀbXY`XYg`J`cfZU`g
k`YfZYb`Y]b`GW`U[`]W`h`Ui`Z`X]Y`DfcV`Ya`Yž`X]Y`F Y]gYbXY`\`Ài`Z[
k`À\ fYbX`XYg`6U\ b`hf`Ub`gdc`fhg`Yf`YVYb`_`Øb`bYb``: Y\`Yb`j`cb
: U\`fgW`Y]bYb`k`Uf`b]W`h`XUg`Y]bn][Yž`k`Ug`X]YgY`VY]XYb
hi`bYg]gW`Yb`Gh`U`hg`Ub[Y\`Øf][Yb`]b`GW`k`]Yf][`_Y]hYb`VfUW`hY"

8]Y` : YghbU\ a`Y`]b`5i [gVi`f[

8]Y`G]hi`Uh]cb`Yg`_U`YfhYž`U`g`X]Y`VY]XYb`A`ÀbbYfž`VYghY\`YbX`Ui`g
XYa`HUhj`YfXÅW`h][Yb`i bX`Y]bYa`(&) !`À\ f][Yb`6Y[`Y]hYfž`[Y[Yb
\$,`.'`\$`i` \`f`k`À\ fYbX`Y]bYf`?c`bhf`c``Y`]a` < Ui dhVU\ b\ cZ`5i [gVi`f[
c\ bY`[Øh][Y` : U\`f`_UfhYb`Ui`Z[Y[f]ZYZb`k`i`fXYb``8]Y
6i bXYgdc`]n]ghYb`k`i`fXYb`Xi`fW`XYb`Ni [VY[`Y]hYf`[Yfi`ZYbž`XYf

X]Y`ZY`YbXYb`H]W_Yhg`VYa`Yf_h`UhhY`"8]Y`?cbhfc`Y`Xi`fW`X]Y`
6YUa`hYb`Z0\fhY`ni`f`gdUbbYbXYb`9bhXYW_i`b[]b`XYa` ; YdAW`
VYZUbX`g]W`Y]b`?cZYf`a`]h`8c`_i`a`YbhYbž`X]Y`Ui`ZX]Y`&(!`A`f][`Y`
: fUi`]bk`]YgYb`"

8i`fW`[`Yn]Y`hY`9fa`]hh`i`b[`Yb`YbhXYW`hY`X]Y`Dc`]nY`]gW`bY`ž`XUgg`
XUg` ; YdAW`gh0W`_i`[`Yghc`Yb`k`cfXYb`k`Uf`"8Yb`FYW`YfW`Yb`
ni`Zc`[`Y`U`h`X]Y`FY]gYbXY`XYb`8]YVghU`]\fYg`?cZYfg`Ua`
[`Y]W`Yb`HU[`VY]a`i`bXYgdc`]nY]fYj`]Yf`]b`i`a`[`Ya`Y`XYhž`
bUW`XYa`g]Y`]b`Ghi`hh[`Ufh`Ui`Z[`Yk`UW`h`k`Uf`i`bX`XUg` : Y`Yb`]\fYg`
 ; YdAW`g`VYa`Yf`hY`"8]Y`?ca`V]bUh]cb`Ui`g`
5i`Za`Yf`gUa`_Y]hgj`Yf`i`gh`i`bX`8]YVghU`]gh`Y]b`
VYgcf[`b]gYffY[`YbXYg`D`A`bca`Ybž`XUg`nY][`hž`k`]Y`k`]W`h][`Yg`]ghž`
XUgg`DUggU[`]YfY`]\fY`K`YfhgUW`Yb`]a`i`5i`[`Y`VY`U`hYb`"

8]Y` : YghbU`a`Y`XYf`VY]XYb`A`AbbYf`c`ZYbVUfhYž`XUgg`XYf`
&*!`A`f][`Y`]b`Ghi`hh[`Ufh`XYb`Ni`[`j`Yf`UggYb`U`hYž`bUW`XYa`Yf`XUg`
 ; YdAW`XYf` : fUi`Ybhk`YbXYh`U`hYž`i`bX`XUbb`k`Y]hYf`bUW`
5i`[`gVi`f[`fY]ghY`"8]Y`FY]gY`k`i`fXY`Z0f`VY]XY`A`AbbYf`Xi`fW`X]Y`
6i`bXYgdc`]nY`]UVfi`dh`VYYbXYhž`U`g`g]Y`ZYgh[`Ybca`a`Yb`k`i`fXYb`"

8 Ug`fYW`h`]W`Y`B`UW`gd]Y`

5a`XUfUi`Z`Zc`[`YbXYb`HU[`ž`&&"5i`[`i`ghž`k`i`fXY`XYf`
<Ui`dhj`YfX`AW`h][`Y`Ui`Z`5bhFU[`XYf`GhUUhgUb`k`U`hgW`UZh`Ghi`hh[`Ufh`
Y]bYa`<UZh]W`hYf`j`cf[`YZ0\fh`"8]YgYf`YbhgW`]YX`g]W`ž`
l`bhYfgi`W`i`b[`g`UZh`[`Y[`Yb`XYb`&*!`A`f][`Yb`Ubni`cfXbYbž`k`Ug`
XUfUi`Z`]bXYi`hYhž`XUgg`X]Y`GhUUhgUb`k`U`hgW`UZh`Yfbgh`UZhY`
6YXYb`_Yb`VYn0[`]W`XYf` : i`W`h[`YZU`f`U`hY`"8Yf`6Y[`]Y]hYf`
]b[`Y[`Yb`k`i`fXY`bUW`5VgW`i`gg`XYf`dc`]nY`]W`Yb`A`U»bU`a`Yb`
k`]YXYf`Ybh`UggYb`"

8]YgY`9fY][`b]ggY`k`YfZYb`Y]b`@]W`h`Ui`ZX]Y`5V`Ai`ZY`i`bX`
<YfUi`gZc`fXYfi`b[`Ybž`a`]h`XYbYb`X]Y`6i`bXYgdc`]nY`]_cbZfcbh]Yfh`]ghž`
k`A`fYbX`g]Y`j`Yfgi`W`hž`XUg`G]W`Yf`Y]hg[`YZ0`]Z0f`FY]gYbXY`
Ui`ZfYW`hni`Yf`U`hYb`"8]Y`ghfYb[`Yb`?cbhfc`Yb`i`bX`A`U»bU`a`Yb`
gc`Yb`?f]a`]bU`]h`h`]b`6U`b`b`0ZYb`i`bX`N0[`Yb`j`Yf`]bXYfb`"Gc`W`Y`
J`cfZ`Y`nY][`Ybž`k`]Y`k`]W`h][`X]Y`5fVY]h`XYf`6i`bXYgdc`]nY`]ghž`

]bgVYgcbXYfY]b`Y]bYa `@UbX`a]h`Y]bYa `X]W`hYb`B`Yh`nk`Yf`_`
`ÖZYb`h`]W`Yf`J`Yf`_`Y`f`ga`]h`Y`"

8]Y`6`Y`X`Y`i` h`i` b`[` `j` `c`b`G`]W`X`Y`f`\`Y`]h`]a`
`ÖZYb`h`]W`X`Y`b`J`Y`f`_`Y`\`f`

8]Y`5`i` Z`_`Ä`fi` b`[` `gc`W`X`Y`f`:` `Ä`Y`k`]Y`]b`G`h`i` h`h`[`U`f`h`i` b`X`5`i` [`g`V`i` f`[`]`g`h`
Y`b`h`g`W`X`Y`]X`Y`b`X`"G`]Y`j`Y`f`X`Y`i` h`]W`X`Y`b`ž`X`U`g`g`X`]Y`N`i` g`U`a` a`Y`b`U`f`V`Y`]h`
j`Y`f`g`W`X`]Y`X`Y`b`Y`f`D`c`]n`Y`]X`]Y`b`g`h`Y`i` b`X`Y`]b`Y`g`W`X`b`Y`Y`F`Y`U`_`h`]c`b`U`i`Z`
J`c`f`Z`Ä`Y`i` b`Y`f`Ä`g`g`]W`X`g`]b`X`ž`i` a`X`U`g`F`Y`]g`Y`b`a`]h`X`Y`f`6`U`b`g`]W`X`Y`f`Y`f`
n`i`a`U`W`X`Y`b`"F`Y`]g`Y`b`X`Y`g`c`h`Y`b`g`]W`X`j`\`f`Y`f`i` a`[`Y`V`i` b`[`V`Y`k`i` g`g`h`g`Y`]b`
i`b`X`]a`:`U`Y`Y`]b`Y`g`8`]Y`V`g`h`U`\`g`V`Y`f`Y`]h`g`Y`]b`ž`g`W`X`b`Y`"n`i` \`U`b`X`Y`b`i` b`X`
<`]Z`Y`n`i`g`i`W`X`Y`b`ž`i` a`8`Y`f`U`f`h`[`Y`g`n`i`j`Y`f`\]b`X`Y`f`b`"

8]Y`9`fa`]h`h`i` b`[`Y`b`X`Y`f`6`i` b`X`Y`g`d`c`]n`Y`]

8]Y`9`fa`]h`h`i` b`[`Y`b`X`Y`f`6`i` b`X`Y`g`d`c`]n`Y`][`Y`V`Y`b`5`i`Z`g`W`X`i`g`g`X`U`f`Ø`V`Y`f`ž`
k`]Y`X`U`g`8`]Y`V`g`h`U`\`b`Y`h`k`Y`f`_`a`Ö[`]W`X`Y`f`k`Y`]g`Y`Z`i`b`_`h`]c`b`]Y`f`h`"B`U`W`X`
X`Y`b`Y`f`g`h`Y`b`:`Y`g`h`g`h`Y`"i` b`[`Y`b`g`W`X`]Y`b`X`Y`f`&*!`Ä`\`f`[`Y`h`U`h`j`Y`f`X`Ä`W`X`h`[`Y`
A`U`b`b`V`Y`k`i`g`g`h`X`U`f`U`i`Z`U`V`n`i`n`]Y`Y`b`ž`F`Y`]g`Y`b`X`Y`]b`V`Y`Y`V`h`Y`b`
6`U`b`\`Ö`Z`Y`b`U`i`g`n`i`g`d`]c`b`]Y`f`Y`b`i`b`X`X`Y`f`Y`b`:`Y`d`Ä`W`_`n`i`Y`b`h`k`Y`b`X`Y`b`"
=bgVYgcbXYfY [fc»Y`6`U`b`\`Ö`Z`Y`k`]Y`G`h`i` h`h`[`U`f`h`i` b`X`5`i` [`g`V`i` f`[
V`]Y`h`Y`b`X`i`f`W`X`j`\`f`Y`b`\`c`\`Y`b`F`Y`]g`Y`b`X`Y`b`U`i`Z`_`c`a` a`Y`b`]X`Y`U`Y`
;`Y`Y`[`Y`b`\`Y`]h`Y`b`Z`Ø`f`g`c`W`X`Y`8`Y`]_`h`Y`"8`]Y`6`i` b`X`Y`g`d`c`]n`Y`]`U`f`V`Y`]h`Y`h`
k`Y`]h`Y`f`\]b`U`b`X`Y`f`5`i`Z`_`Ä`fi` b`[`a`Ö[`]W`X`Y`f`k`Y`]h`Y`f`Y`f`H`U`h`Y`b`i`b`X`
j`Y`f`_`b`Ø`d`Z`h`<`]b`k`Y`]g`Y`U`i`g`Ä`\`b`]W`X`Y`b`:`Ä`Y`b`"

G`h`f`U`Z`j`Y`f`Z`c` `[`i` b`[`i` b`X`f`Y`W`X`h`]W`X`Y`?`c`b`g`Y`e`i`Y`b`n`Y`b`

8`Y`f`J`c`f`g`W`X`U`[`X`Y`f`G`h`U`h`g`U`b`k`U`h`g`W`X`U`Z`h`i`n`i`f`i`b`h`Y`f`g`i`W`X`i`b`[`g`\`U`Z`h`]g`h`
b`]W`X`h`i`b`i`f`Y`]b`Y`F`Y`U`_`h`]c`b`U`i`Z`X`U`g`U`_`h`i`Y`Y`Y`J`Y`f`[`Y`Y`b`ž`g`c`b`X`Y`f`b`U`i`W`X`
Y`]b`6`Y`g`h`U`b`X`h`Y`]X`Y`g`U`" [`Y`a`Y`]b`Y`b`J`c`f`[`Y`Y`b`g`i`[`Y`[`Y`b`k`]Y`X`Y`f`\`c`h`Y`
G`h`f`U`Z`h`h`Y`f`" =b`8`Y`i`h`g`W`X`U`b`X`[`]h`X`Y`f`:`f`i`b`X`g`U`h`ž`X`U`g`g`g`W`X`k`Y`f`Y`
8`Y`]_`h`Y`k`]Y`8`]Y`V`g`h`U`\`ž`]b`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`Y`]b`:`c`f`a`Y`]b`Y`g`V`Y`g`c`b`X`Y`f`g`
g`W`X`k`Y`f`Y`b`:`U`g`ž`a`]h`Y`a`d`Z`]b`X`]W`X`Y`b`G`h`f`U`Z`Y`b`[`Y`U`b`X`Y`h`k`Y`f`X`Y`b`"
B`U`W`X`z`&(`G`h`6`_`U`b`b`X`]Y`g`V`]g`n`i`n`Y`\`b`ž`U`\`f`Y`b`:`f`Y`]Y`]h`g`g`h`f`U`Z`Y`
V`Y`]b`\`U`h`Y`b`"

8]Y`fYWX`h]WXYb`GWxf]hY`g]bX`Ui WX`HY]`Y]bYg`dfAj Ybhj] Yb
5bgUhnYgži a`dchYbn]Y`Y`?f]a`]bY`Y`UVni gWfYW_Yb"8]Y
6i bXYgdc`nY]`Uhj YfgW]YXYbY`?Ua`dU[bYb`ni f
J YfVfYWX`YbgdfAj Ybh]cbž`X]Y`XUfUi Z`UVn]Y`Ybž`XUg`6Yk`i`gghgY]b
XYf`FY]gYbXYb`ZØf`; YdÄW_X]YVghU`i` bX`UbXYfY`GhfUZhUHyb`ni
gWÄfZYb"

8]Y`F`c`Y`XYf`6U`b`ÖZY`U`g`HUhc`fhY`

6U`b`ÖZY`ghY`Yb`Äi`Z[`]XYU`Y`HUhc`fhY`ZØf`8]YVghÄ`Y`XUf"8]Y
A`UggY`Ub`A`YbgWXYbž`XUg`ghÄbX][`Y`?ca`a`Yb`i`bX`; Y`Yb`gck`]Y
X]Y`5V`Yb`_i`b[`]Xi`fW`FY]gYj`cfVYfY]hi`b[`]Yb`i`bX`]j`cfZfYi`XY
gW`UZZYb`Y]b`i`a`ZY`Xž]b`XYa`8]YVY`i`b[`]YghÖfh`U[`]YfYb`_ÖbbYb"
C`V`Y`_hY`k`]Y`?c`ZZYf`i`bX`HUgWXYb`g]bX`c`Zhi`bVYUi`Zg]W`h][`hž
k`Ä`fYbX`X]Y`9][`YbhØa`Yf`VY]gd]Y`gk`Y]gY`VY]a`H]W`Yh`Ui`Z`cXYf`]b
XYb`K`UfhYgW`Ub[`]Yb`k`UfhYb"

NU`fY]WXY`Ghi`X]Yb`i`bX`6Yf]W`hYž`XUfi`bhYf`gc`WXY`j`cb`XYf
8Yi`hgWXYb`6U`b`i`bX`XYf`?f]a`]bU`ghU]gh]_ž`VY`Y[`]Yb`Y]bYb`5bgh]Y[
j`cb`; YdÄW_X]YVghÄ`Yb`]b`XYi`hgWXYb`6U`b`ÖZYb"@Ui`h`XYb
`Y`hnhYb`6Yf]W`hYb`g]bX`nk`]gWXYb`&\$%-`i`bX`&\$&&X]Y[`]Ya`Y`XYhYb
:`Ä`Y`i`a`%)`i`i`[`]Ygh]Y[`]Yb"8]Y`8Yi`hgWXY`6U`b`U`h`XUfUi`Z`]b
A`U»`bU`a`Yb`ni`f`J`YfVYggYfi`b[`]XYf`G]WXYf`Y]hi`bX`,`VYfk`UW`i`b[
Ub`6U`b`ÖZYb`j`YfghÄf`_h"

DfÄj`Ybh]cbga`U»`bU`a`Yb`

I`a`X]YgYb`<YfUi`gZcfXYfi`b[`]Yb`ni`VY[`]Y[`]bYbž`k`i`fXYb
j`YfgW]YXYbY`DfÄj`Ybh]cbgghfUhY[`]Yb`Yb`hk`]W`Y`h"8`Uni`nÄ`h`i`bhYf
UbXYfYa`X]Y`9f`Ö`i`b[`]XYf`g]W`hVUfYb`DfÄgYbn`j`cb
G]WXYf`Y]hgdYfgcbU`Ub`nYbhfU`Yb`Di`b`hYb`]b`6U`b`ÖZYb"5i`W
hYW`b]gWXY`@Ögi`b[`]Yb`k`]Y`,`VYfk`UW`i`b[`]g`Ua`YfUg`i`bX
Y`Y`_hfc`b]gWXY`; YdÄW`ØVYfk`UW`i`b[`]ggmghYa`Y`gd]Y`Yb`Y]bY
k`]W`h][`Y`F`c`Y`"FY]gYbXY`k`YfXYb`_cb]bi`]Yf`]W`XUfØVYf
]bZcfa`]Yf`hž`k`]Y`g]Y`]f`; YdÄW`_gW`ØhnYb`_ÖbbYbž`VY]gd]Y`gk`Y]gY
Xi`fW`X]Y`J`Yfk`YbXi`b[`]j`cb`G]WXYf`Y]hgj`YfgW`ØggYb`cXYf`XUg
ghÄbX][`Y]a`6`]W`VY`U`hYb`]`fYg`; YdÄW`g"

9g`V`Y]Vh`UVni k UfhYbž`k Y`W`Y`k Y]hYfYb`A U» bU`a Yb`X]Y
6i bXYgdc`]nY]`i bX`X]Y`6U`b[YgY`gW`UZhYb`]b`Ni _i bZh`Y]bZØ`fYb
k YfXYbž`i a`F`Y]gYbXY`bcW`VYggYf`ni`gW`ØhYb"

8YhU]`g

6Ygi W`Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a`Y]b!VYf`]b"bYh