

< UbX`i b[ gVYXUfZ`]b`XYf
DZY[ YUi gV]`Xi b[ .`> b[ Y`HU`YbhY` \U`hYb`°

/ ei ch/9fZU\fyb`G]Yžk Ufi a`X]Y`; Yk ]bbi b[ `i bX`6]bXi b[
↑ b[ Yf`A YbgWYb`]b`XYf`DZY[ YUi gV]`Xi b[ `YbhgWY]XYbX`]ghž
i a`XYa` : UW\_fÄZhYa Ub[ Y`Ybh[ Y[ Ybni k ]f\_Yb`"8Yf`5fh]\_Y`
VY`Yi W`hYh`X]Y`< YfUi gZcfXYfi b[ Yb`XYf`5i gV]`Xi b[ gnU\`Ybž
X]Y`; fØbXY`ZØf`UV[ YVfcWYbY`9I Ua Yb`i bX`XYb`Xf]b[ YbXYb
< UbX`i b[ gVYXUfZ`]b`XYf`DfUI ]gUb`Y]hi b[ "`@Ygyb`G]Y`a Y\ f
ØVYf`X]Y`bchk YbX][ Yb`FYZcfa Yb`ZØf`Y]bY`YfZc`[ fY]WY
DZY[ YUi gV]`Xi b[ "/ ei ch/



8]Y`U`Ufa ]YfYbXY`G]hi Uh]cb`]b`XYf`DZY[ YVfUbWY`gW`Ä[ h`K Y`Yb`°
5b[ Yg]W`hg`XYg`XfÄb[ YbXYb` : UW\_fÄZhYa Ub[ Y`g`]b`8Yi hgW`UbX
a i gg`XYf`GhUUh`Xf]b[ YbX`\UbXY`b`"9g`k ]fX`]a a Yf`XYi h`]WYf.
> b[ Y`A YbgWYb`ZØf`X]Y`DZY[ YUi gV]`Xi b[ `ni` [ Yk ]bbYbž]gh`XYf
GW`ØggY`ž`i a`XUg`GmghYa`Ua`@Ui Zyb`ni` \U`hYb`"8cW`X]Y
FYU`]hÄ`ig]Y`h`XØghYf`Ui g`8]Y`5i gV]`Xi b[ gnU\`Yb`ghU[ b]YfYb`Ui Z
Y]bYa` ]bU\_nYdhUV`Yb`B]j YUi`"

›XYf`Xf]hY`5i gni V`XYbXY`]b`XYf`DZY[ Y`gWY]hYfh`K Ug`g]bX`X]Y  
; fØbXY`ZØf`X]YgY`hfUi`f][ Y`6]`Ubn3`A Ub[ Y`bXY`l bhYfghØhni b[ `]b  
XYf`DfUI`]g`i bX`]b`XYf`GW`i`Y`g]bX`nk`Y`][ fc»Y`Ghc`dYfghY]bY`"8]Y  
Yb[ U[ ]YfhYb`DfUI`]gUb`Y]hYf`i bX`@Y`f`\_f`Z`hY`UVYb`c`Z`h`b]W`h`X]Y  
bØh][ Y`NY]hž`i a`Ui`Z`X]Y`]bX]j`]Xi`Y`Yb`6YXØfZb]ggY`XYf  
5i gni V`XYbXYb`Y]bni [ Y`Yb`"8]Y`[ YgYhn`]W`j`cf[ YgWf]YVYbY  
DfUI`]gUb`Y]hi`b[ `a`i`gg`Z`Å`W`YbXYW`YbX`i`bX`a`]h`U`Y`f  
9fbgh\UZh][ \_Y]hi`a`[ YgYhnh`k`YfXYb`°

I b`U`h`V`U`f`Y`Ni`gh`Å`b`X`Y`]b`X`Y`f`

DZ`Y`[`Y`U`i`g`V]`X`i`b`[`

F`]W`U`f`X`F`c`h`Y`f`ž`A`]h[ `]Y`X`X`Y`g`6`i`b`X`Y`g`j`c`f`g`h`U`b`X`Y`g`j`c`b`j`Y`f`"X]ž  
k`U`f`b`h`8`U`g`5`V`Y`Z`h`Y`b`X`Y`g`&\$!`G`Y]hYb!6Yf]W`h`g`f`Y]W`h`b]W`h`K`]f  
V`f`U`i`W`Y`b`H`U`h`Y`b`ž`\_Y]bY`G`W`i`h`Y`f`\_`c`d`Z`Y`f`Y]°`9`f`ghY`h`\_`U`f`ž`X`U`g`g`X`Y`f`  
5`b`h`Y]`X`Y`f`D`f`U`I`]`g`U`b`Y`]`h`i`b[ `]`a`i`D`Z`Y`[`Y`V`Y`f`i`Z`Y`[`Y`g`Y`h`n`a`]`b`X`Y`g`h`Y`b`g`U`i`Z  
'`\$`D`f`c`n`Y`b`h`Y`f`\`Ø`h`k`Y`f`X`Y`b`a`i`gg`ž`i`a`X`Y`b`5`i`g`V]`X`i`b[`g`b`c`h`g`h`U`b`X  
ni`V`Y`\`Y`V`Y`b`"8`Y`f`<`U`b`X`i`b[`g`V`Y`X`U`f`Z]`g`h`i`b`Ø`V`Y`f`g`Y`\`V`U`f`X`Y`  
Ni`\_`i`b`Z`h`X`Y`f`D`Z`Y`[`Y`g`h`Y`\`h`i`U`i`Z`X`Y`f`?`]`d`d`Y`°

8]Y`N`U`\`Y`b`g`d`f`Y`W`Y`b`6`Å`b`X`Y`9]b`gh`Å`b`X][`Y`g`5`i`Z`i`b`X`5`V`V`Y]`X`Y`b  
5`i`g`V]`X`i`b[`g`n`U`\`Y`b`n`Y][`hž`X`U`g`g`Y`W`h`Y`@Ø`g`i`b[`Y`b`[`Y`Z`f`U`[`h`i`g]`b`X`"8]Y  
6`i`b`X`Y`g`f`Y`[`]`Y`f`i`b[`i`b`X`X]Y`D`Z`Y`[`Y`Y]`b`f]`W`h`i`b[`Y`b`a`Ø`g`g`Y`b  
[`Y`a`Y]`b`g`U`a`U`b`Y]`b`Y`a`G`h`f`U`b[`n]Y`Y`b`ž`i`a`X]Y`5`i`g`V]`X`i`b[`ZØ`f`  
D`Z`Y`[`Y`g`W`Ø`Y`f`n`i`j`Y`f`V`Y`g`g`Y`f`b`"8`h`Y`f`Y`g`g`Y`n`i`k`Y`W`Y`b`]`g`h`X`Y`f`Y`f`g`h`Y`  
G`W`f]`h`ž`X`c`W`c`\`b`Y`X]Y`f]`W`h][`Y`l`b`h`Y`f`g`h`Ø`h`ni`b[`k`Y`f`X`Y`b`j`]Y`Y`  
U`i`Z]`Y`V`Y`b`"

8`U`g`H`\`Y`a`U`D`Z`Y`[`Y`U`i`g`V]`X`i`b[`a`i`gg`X]Y`c`V`Y`f`g`h`Y`D`f]`c`f]`h`Å`h`Y`f`\`U`h`Y`b`ž  
X`Y`b`b`Y`X`Y`f`b]`W`h`U`V[`Y`g`W`c`g`g`Y`b`Y`5`i`g`V]`X`i`b[`g[`U`b[`]`g`h`Y]`b`j`Y`f`i`g`h  
ZØ`f`X]Y`;`Y`g`Y`g`W`U`Z`h`9`g`]`g`h`\`Ø`W`g`h`Y`N`Y]`h`ZØ`f`Y]`b`Y`i`a`Z`U`g`g`Y`b`X`Y`  
F`Y`Z`c`f`a`X`Y`f`D`Z`Y`[`Y`U`i`g`V]`X`i`b[`°`B`i`f`g`c`\_`U`b`b`X`U`g`b`Ø`h][`Y`  
:`U`W`d`Y`f`g`c`b`U`]`b`X]Y`6`f`U`b`W`Y`[`Y`U`b[`Y`b`ž`V`Y]`c`f`Y`g`n`i`g`d`Å`h]`g`h`"

6`Y]V`Y`b`G]Y`X`f`U`b`X]Y`9`b`h`k`]W`\_`i`b[`Y`b`]b`X`Y`f`D`Z`Y`[`Y`U`i`g`V]`X`i`b[  
g]b`X`j`c`b`Y`b`h`g`W`Y]X`Y`b`X`Y`f`6`Y`X`Y`i`h`i`b[`ZØ`f`i`b`g`Y`f`Y`;`Y`g`Y`g`W`U`Z`h`"

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!VYf`]b"bYh