

: Ya ]n]X`]b`6Yf`]b.`: fUi`bUW`XYa`:`]Y\Yb  
j cf`; Yk U`h`Vfi hU`Yfa cfXYh

9]bY`\*!&\f][ Y`k i fXY`]b`6Yf`]b`j cb`]fYa`9! !A Ubb  
YfgbcW`Ybž`hfchn`Yfk ]f\_hYa`5bbÅ\Yfi b[ gj YfVch"  
GhUUhgUbk U`h`gdf]W`h`j cb`: Ya ]n]X"

⊕`6Yf`]b`]gh`Y]b`Y`hfU[ ]gW`Y`; Yk U`h`hU`h[ YgW`Y\Ybž`X]Y`Yfb`Yi`h`X]Y  
8]g\_i gg]cb`i a` \Äi g`]W`Y`; Yk U`h`i bX`: Ya ]n]X`Ub\Y]nh`9]bY  
`\*!&\f][ Y`k i fXY`a i ha U»`]W`j cb`]fYa`9! !A Ubb`]b`Y]bYa  
Vfi hU`Yb`, VYf[ f]ZZ`Ui Z`cZYbYf`GhfU»`Y`[ Yh`0h`h`8]YgY  
YfgW`0h`h`fb`XY`HU`h`nY][ hž`k ]Y`h]Y`Z`j Yfk i fn`Y`h`DfcV`Ya`Y`k ]Y  
\Äi g`]W`Y`; Yk U`h`i bX`X]Y`j Yfa`Y]b`h`]W`Y` 9`fY`]b`i bgYfYf  
; YgY`gW`UZh`g]b`Xž`X]Y`\]Yf`ni`]\fYa`gW`fYW`]W`Yb`<0\Ydi b\_h  
[ YZ0\fh`UVYb"

5a`A ]hk`cW`UVYb`X`\U`h`Y`X]Y`A i`h`h`Yf`j`cb`j ]Yf`?]b`XYfbž`X]Y  
j`Yf`gi`W`h`Yž`g]W`X`i`fW`f`Y`W`h`]W`Y`G`W`f]h`h`j`cf`]fYa`[ Yk U`h`h`Ä`h][ Yb  
9! !9\Ya`Ubb`ni`gW`0h`n`Ybž`X`Ug`hfU[ ]gW`Y`G`W`]W`gU`Yf`]h`h`b`8`Yf  
) \$!&\f][ Y`j`Yf`X`Ä`W`h][ Y`k i fXY`ZYgh[ Ybca`a`Ybž`b`UW`XYa`Yf`g]Yž  
hfchn`Y]b`Yg`V`Y`gh`Y\Yb`XYb`5bbÅ\Yfi b[ gj YfVch`Ygž`]b`XYf  
<Ua`d`gh`Y`U`X`ghfU»`Y`]b`6Yf`]b`!N`Y`\`Yb`X`cf`Z`a`]h`Y]b`Ya`A`Y`gg`Yf  
Ub[ Y[ f]ZZ`b`\U`h`Y`6Y]`XYa`j`cf`ZU`Yf`]h`X]Y`: fUi`gW`k`YfY  
j`Yf`Y`h`i`b[ Ybž`Xi`fW`X]Y`g]Y`gd`Ä`h`Yf`]a`?fUb`\_`Yb`U`i`g`j`Yf`gh`U`fV"

8`Yf`< ]b`h`Yf[ fi`b`X`X`Yf`H`fU[ 0`X]Y

8]Y`; YgW`]W`h`Y`X]Y`g`Yf`: fUi`i`a`Z`U`g`gh`a`Y`f`YfY`: Ä`Y`j`cb  
\Äi g`]W`Yf`; Yk U`h`X]Y`g]Y`]b`XYf`9\Y`Yf`]h`h`b`\U`h`Y`5i`Z[ fi`b`X  
X]Y`g`Yf`; Yk U`h`h`U`h`Yb`i`b`X`]f`Yf`Y`b[ gh`Y`j`cf`k`Y]h`Yf`Yb`, VYf[ f]ZZ`b  
Yb`hgW`c`gg`g]W`X]Y`: fUi`ni`f`H`f`Y`b`b`i`b[ i`b`X`V`Y`U`b`h`fU[ h`Y`]a`; Yf]W`h  
Y]b`5bbÅ\Yfi b[ gj YfVch[ Y[ Yb`]f`Yb`9! !A Ubb`8]Y`g`gc`h`Y`]f

Y]bYb`[ Yk ]ggYb`GWxi`m`V]YhYb" `8cW`X]Y`F`YU`]h`h`nY][`h`c`Z`h`Y]bY  
UbXYfY`GY]hY.`F`Y[`Y`b`i`bX` ; YgYhnY`U`Y]b`\_`ObbYb`b]W`h`X]Y  
G]W`Y`f`Y]h`[`UfUbh]YfYb`z`X]Y`A` ]ggVfUi`W`gcdZYf`V`Yb`Oh][`Yb`"

8Yf`GdfYW`Yf`XYf`GhUUhgUbK`U`hgW`U`Z`h`Yfk`À`b`h`Y`ž`X`Ugg`X`Yf`H`h`Yf`  
a`Ò[`]W`Y`fk`Y]gY`gY]bY` 9`f`Y` ]`Yf`Y`h`h`g`U`ž`U`g`X]Y` :`fUi` ]`b`  
j`Yf`]Y»`" `Gc`W`Y`A`ch]j`Y`Z`Ø`f`Yb` `À`i`Z][`X`U`ni`ž`X`Ugg`A`À`bb`Yf`ni  
Yi`hf`Ya`Yb`i`bX`j`Yfa`Y]b`h`]W`Y`Y`f`Yb`U`Z`h`Yb` `H`U`h`Yb`[`f`Y]Z`Yb`ž`k`U`g`Y]b`  
H`Y]`X`Y`g`g`c`[`Yb`U`bb`h`Yb` :`Ya` ]n]X`g`]gh` `X`Y`f`[`Yn]Y`h`Yb`H`Ò`h`i`b`[`j`c`b`  
 :`fUi`Yb`Ui`Z[`fi`b`X`]`f`Y`g` ;`Y`g`W`Y`W`h`g`c`X`Y`f`]`f`Y`f`g`c`n]U`Y`b`F`c`Y`  
 :`Ya` ]b]gh]g`W`Y`6`Y`k`Y`[`i`b`[`Yb`i`b`X`C`f`[`Ub]g`U`h]c`b`Yb`g`h`Y`Yb` `À`i`Z][`  
X]Y` :`fU[`Y`ž`k` ]Y`j` ]Y`Y`k`Y]h`Y`f`Y`C`d`Z`Y`f`b`c`W`Z`c`[`Yb`a`Ø`gg`Yb`ž`V]g`X]Y`g`Y`  
[`Y`g`Y`g`W`U`Z`h`]W`Y`b`D`f`c`V`Ya`Y`Y`f`b`g`h`U`Z`h`Ub`[`Y`[`Ub`[`Yb`k`Y`f`X`Y`b`"

B`U`W`X`Y`a` ,`V`Y`f`[`f]Z`j`Y`f`g`U`a`a`Y`h`Yb`g]W`n`U`f`Y]W`Y`A`Y`b`g`W`Y`b`j`c`f`  
X`Y`a` ?`f`U`b`\_`Y`b`U`i`g`ž`]b`X`Y`a`X]Y` :`fUi`V`Y`U`b`X`Y`h`k`i`f`X`Y`" `8]Y`g`Y`  
g`d`c`b`h`U`b`Y`A`Y`b`g`W`Y`b`U`b`g`U`a`a`i`b`[`j`Y`f`X`Y`i`h`]W`h`X`U`g`6`Y`X`Ø`f`Z`b]g`X`Y`f`  
 ;`Y`g`Y`g`W`U`Z`h`ž`g`c`W`Y`9`f`Y][`b]gg`Y`ni` ]`Y`f`U`f`V`Y]h`Y`b`i`b`X`5`i`g`X`fi`W`X`Y`f`  
H`f`Ui`Y`f`g`c`k` ]Y`X`Y`g`D`f`c`h`Y`g`h`g`[`Y`[`Yb`g`c`W`Y` ;`Y`k`U`h`ni`n`Y][`Yb`" `8`c`W`  
h`f`U[` ]g`W`Y`fk`Y]g`Y`V`Y]V`h`X]Y` :`fU[`Y`k` ]Y`j` ]Y`Y`k`Y]h`Y`f`Y` :`fUi`Y`b`  
a`Ø`gg`Yb`b`c`W`Y`X`Y`b`3`

## 9]b`6`]W`\_`Ui`Z`Z`f`Ø`Y`f`Y` :`À`Y`

:`Ya` ]n]X`Y`g`]b`X`\_`Y]b`9]bn`Y`Z`U`i`b`X`b`Y`a`Y`b`]b`i`b`g`Y`f`Y`f` ;`Y`g`Y`g`W`U`Z`h`  
U`U`fa` ]Y`f`Y`b`X`Y` :`c`f`a`Y`b`U`b`" `8`Y`f` :`U`X]Y`g`Y`f` :`fUi`Y`f`]b`b`Y`f`h`U`b`  
À`b`]W`Y`H`U`h`Y`b`ž`X]Y` ]b`X`Y`f`J`Y`f`[`Ub`[`Yb`Y]h`]b`6`Y`f`]b`i`b`X`X`U`f`Ø`V`Y`f`  
 \]b`Ui`g`g`h`U`h`Z`U`b`X`Y`b`" `G`c`g`c`f`[`h`Y`b`A`c`f`X`Y`U`b` :`fUi`Y`b`Ui`g`5`Z[`\`Ub]g`h`U`b`  
 ]a` `U`f`&`\$`%`Z`Ø`f`5`i`Z`g`Y`Y`b`" `N`k`Y`]6`f`Ø`X`Y`f`h`Ø`h`Y`h`Y`b`]f`Y`G`W`k`Y`g`h`Y`f`  
Ui`Z[`fi`b`X`X`Y`g`j`Y`fa`Y]b`h`]W`Y`b`9`f`j`Y`f`i`g`h`g`" `8]Y`g`Y`H`U`h`Y`b`k`Y`f`Z`Y`b`Y]b`  
@]W`h`Ui`Z`X]Y`a`ch]j` ]Y`f`h`Y`b`ž`c`Z`h`a`U`g`\_`i`h`i`f`Y`Y`b`ž`<]b`h`Y`f`[`f`Ø`b`X`Y`ž`X]Y`  
ni`g`c`W`Y`b`[`fUi`g`U`a`Y`b`J`Y`f`V`f`Y`W`Y`b`Z`Ø`f`Y`b`"

9]b`k`Y]h`Y`f`Y`g`6`Y]g`d]Y`]gh`X`Y`f` :`U`Y`Y]b`Y`f`g`Y`W`g`Z`U`W`Y`b`A`i`h`h`Y`f`ž`X]Y`  
j`c`b`]f`Y`a` `9`Y`a`U`b`b`Ui`g`F`U`W`Y`Y`fa`c`f`X`Y`h`k`i`f`X`Y`" `8]Y`g`Y`H`U`h`Y`b`  
X`Y`i`h`Y`b`Ui`Z`Y]b`h`]Y`Z`j`Y`fk`i`fn`Y`h`Y`g`D`f`c`V`Ya` ]j`c`b`A`U`W`h`i`b`X`  
?`c`b`h`f`c`Y`Ø`V`Y`f` :`fUi`Y`b` `]b`ž`X]Y`c`Z`h`a`U`g`bi`f`Z`Ø`f`X`U`g`K`c`X`Y`f`  
A`À`bb`Y`f`]b`X`Y`f` :`U`a` ]j`Y`Y`i` ]gh]Y`f`Y`b`X`Ø`f`Z`Y`b`" `8]Y`6`Y`f]W`h`Y`i`b`X`

; Yf]W\hgi fhY]`Y`a UWXYb`XYi h]W\ž`XUgg`Y]b`\_`UfYf  
<UbX`i b[ gVYXUfZ]b`6Yni [ `Ui Z`DfÀj Ybh]cb`i bX`5i Z`Àfi b[ `]b  
i bgYfYf`; YgY``gW UZh`VYghY`h"

8]Y`Dc`nY]`i bX`j YfgW]YXYbY`C f[ Ub]gUh]cbYb`k UfbYb`j cf`XYf  
Ni bU`a Y`j cb`GhU`\_]b[ `i bX`\Ài g`]WXYf`; Yk U`h`"8]Y`; Yk Yf\_gW UZh  
XYf`Dc`nY]`Ài » Yfh`6YXYb\_Ybž`XUgg`X]Y`VYghY`YbXYb`[ YgYhn`]WXYb  
FY[ Y`i b[ Yb`i bX`X]Y`5bnU`\`XYf`D`ÀhnY`]b`; fUi Yb`\Ài gYfb`\Ài Z][  
b]W\h`Ui gfY]WXYbž`i a`Xfc`YbXY`; Yk U`h`ni`j Yf`\]bXYfb`"8]Y  
6YhfcZZYbYb`[ YfUhYb`cZh]b`@YVYbg[ YZU`fž`k À`fYbX`X]Y`6Y\`ØfXYb  
Ub`]\fY`; fYbnYb`ghc» Ybž`i a`gW`bY`Y`i bX`k ]f\_gUa Y`<`]ZY`ni  
`Y]ghYb"

8]YgY`U`hi Y`Yb`9fY][ b]ggY`k YfZYb`; fU[ Yb`Ui Z`X]Y`bUW  
h]YZf[ Y`YbXYb`@Øgi b[ Yb`j Yf`Ub[ Yb`"9]b`l a`XYb\_Yb`]b`XYf  
; YgY``gW UZh`Y]b`VYggYfYg`J Yfgh`AbXb]g`j cb`; YgW`YW`hYffc`Yb  
gck ]Y`ghfYb[ YfY`; YgYhnY`[ Y[ Yb`\Ài g`]WXYf`; Yk U`h`g]bX`Xf]b[ YbX  
YfZcfXYf]W\ž`i a`XUg`@YVYb`j cb`; fUi Yb`ni`gW`ØhnYb`i bX`X]YgY  
5fh`j cb`; Yk U`h`ni`ghc`ddYb"

8YhU]`g

6Ygi WXYb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!VYf`]b`bYh