

6Yf`]b`ghUfhYh`?]Yn!6cl .; ; Ya Y]bgUa
[Y[Yb`@YVYbga]hhY`j YfgWk YbXi b[°

6Yf`]b`ghUfhYh`&\$&) `]b`X]Y`FYhi b[`[Yb]Y» VUfYf
@YVYbga]hhY`. `?]Yn!6cl Yb`i bX`?Ø\`gWk fÅb_Y`ni f
FYXi n]Yfi b[`j cb`@YVYbga]hhY`j YfgWk YbXi b["



? fYi nVYf[ž`6Yf`]bž`8Yi hgWk`UbX`!`6Yf`]b`j YfghÅf`_h`gY]bY
6Ya Ø\i b[Yb`[Y[Yb`@YVYbga]hhY`j YfgWk YbXi b[`i bX`\Uh`Ua` `&`
† b]`&\$&) `X]Y`YfghY`?]Yn!6cl `ni f`i a j YfhY`]i b[`j cb
@YVYbga]hhY`gdYbXYb`]b`XYf`A Uf`_h`U`Y`BYi b`]b`? fYi nVYf[`]b
6Yhf]YV`[Ybca` a Yb``8]YgY`?]Yn!6cl `ghY``h`Y]b`nYbhfU`Yg`9`Ya Ybh
XYf`?Ua dU[bY`XUfž`X]Y`XUfUi Z`UVn]Y`hž`XYb`K Yfh]j cb
@YVYbga]hhY`b`ni `Yf\Ø\Yb`i bX`Y]b`NY]Wk Yb`[Y[Yb
J YfgWk YbXi b[`ni `gYhmYb``8]Y`9]bZØ\fi b[`XYf`?]Yn!6cl `YfZc`[`h]b
Ni gUa a YbUfVY]h`a]h`XYf`:`ccXg\Uf]b[!6Yk Y[i b[`i bX`k]fX]j cb
XYf`J YfVfUi Wk YfnYbhfU`Y`6Yf`]b`i bhYfghØmh`G`YbUhc]b`ZØf`† gh]n
i bX`J YfVfUi Wk YfgWk i hmž`8f``: Y`cf`6UXYbVYf[ž`VYhcb`h`X]Y
6YXYi hi b[`X]YgYf`≠]h]Uh]j Y`ja`F`U`a Yb`Y]bYg`VfY]hYfYb
?cbnYdhYg`ni f`9]bXÅa a i b[`j cb`@YVYbga]hhY`UVZÅ`Yb`]b`XYf`

GhUXh"

GY]h`C _hcVYf`&\$&(`]gh`Y]b`Fi bXYf`H]gWk`[Y[Yb
@VYVbga]hhY`j YfgWk`YbXi b[`U_h]j ž`k Y`WkYf`Xi fWk`X]Y`GYbUhc]b
[Y`Y]hYh`k]fX`i bX`Ub`XYa`fi bX`(\$`5_hYi fY`Ui g`<UbXY`ž`HUZY`!
6Yk Y[i b[`i bX`n]j]`[YgY`gWk`UZh]WkYb`Cf[Ub]gUh]cbYb`VYhY`]`[h
g]bX`"N]Y`]gh`Ygž`A U»bU\`a Yb`ni`YfUfVY]hYbž`i a`XUg`7cbhU]bYfb
ni`j Yfa Y]XYb`i bX`X]Y`@VYVbga]hhY`j YfgWk`YbXi b[`]b`6Yf`]b
gmghYa Uh]gWk`ni`fYXi n]YfYb`"8]Y`YfghYb`9f[YVb]ggY`k i fXYb`]a
FU\`a Yb`XYf`; f0bYb`K cWkY`&\$&) `j cf[YghY`"h"

N]Y`Y`XYf`≡]h]Uh]j Y

8]Y`≡]h]Uh]j Yb`XYg`Fi bXYb`H]gWk`Yg`i a`ZUggYb`Y]bY
ÖZYbh]Wk`_Y]hgk]f_gUa Y`?Ua dU[bYž`Y]bYb`VYf`]bk Y]hYb
5_h]cbghU[`gck]Y`6]Xi b[ga U»bU\`a Ybž`i a`X]Y`K YfhgWk`Àhni b[
j cb`@VYVbga]hhY`b`ni`Z0fXYfb`"; Yd`Ub`h]g]bX`ni XYa`k Y]hYfY`?]Yn!
6cl Ybž`X]Y`]a`@Ui ZY`XYg`>\fYg`]b`6Yf`]b`Ui Z[YghY`"h`k YfXYb
gc`"Yb`"8]Y`?]Yn!6cl Yb`g]bX`XUfUi ZUi g[Yf]Wk`hYhž`[YfYhhYhY
@VYVbga]hhY`k`j]Y`CVghž`; Ya 0gY`i bX`6UW_k UfYb`ni`f`j YfZ0[i b[
ni`ghY`"Ybž`U`YfX]b[g`_Y]bY`:]gWk`!ž`:`Y]gWk`!`cXYf`A`]Wk`dfcXi`_hY"
8]Yg`gc`"XYb`Ni [Ub[`ni`[YfYhhYhYb`@VYVbga]hhY`b`Yf`Y]Wk`hYfb
i bX`Y]bY`?i`hi`f`XYg`HY]Ybg`Z0fXYfb`"5i »YfXYa`k]fX`Y]bY
VYf`]bk Y]hY`?Ua dU[bY`ni`f`K YfhgWk`Àhni b[`j cb`@VYVbga]hhY`b
j cfVYfY]hYhž`X]Y`]a`FU\`a Yb`XYf`5_h]cbgk`cWkY`Ni`[i`h`Z0f`X]Y
Hcb`bY`ghUhh]Z]bXYb`k`]fX"

6YgcbXYfg`\Yfj cfni`YVYb`]gh`X]Y`[Yd`Ub`hY`9]bZ0\fi b[`j cb`?]Yn!
?0\`gWk`fÀb`_Ybž`X]Y`YVYbZU`g`HY]`XYg`Vi bXYgk`Y]hYb`Dfc`Y`_hg
8Yi hgWk`UbX`fYhhYh`@VYVbga]hhY`" `]a`<YfVgh]g]bX`"8]YgY
?0\`gWk`fÀb`_Y`gc`"Yb`]b`j YfgWk`]YXYbYb`?]YnYb`Ui Z[YghY`"h`k YfXYbž
i a`X]Y`_cghYb`cgy`K`Y]hYf[UVY`[YfYhhYhYf`@VYVbga]hhY`ni
Yfa 0[`]WkYb`i bX`XUg`6Yk`i`gghgY]b`Z0f`X]Y`DfcV`Ya`Uh]`_XYf
@VYVbga]hhY`j YfgWk`YbXi b[`k`Y]hYf`ni`gWk`ÀfZYb`"8]Yg`ghY`h`]a
9]b`_Ub[`a`]hXYa`N]Y`ž`X]Y`@VYVbga]hhY`UVZÀ`"Y`V]g`&\$`\$`i`a`)`\$
DfcnYbh`ni`gYb`_Yb"

NU\`Yb`i bX`< YfUi gZcfXYfi b[Yb

5_hi Y`Y`8 UhYb`XYi hYb`XUfUi Z`]bž`XUgg`]b`8Yi hgWk`UbX`Å`f`]Wk
 Yhk U`%%A`j`]cbYb`HcbbYb`@YVYbga`]hhY`ja`A`Ø`UbXYbž`k`cVY`]*`\$
 DfcnYbh`XUj`cb`Ui`g`d`f`j`UhYb`<`Ui`g`U`hYb`ghUa`a`Yb`"b`6Yf`]b
 ca`a`Yb`ghUhg]gWk`Yhk`U`&-``[`B`U`fi`b`[`gUVZ`Å`Y`d`f`c`D`Y`f`g`c`b
 ni`gUa`a`Yb`"9I`dYfhYb`k`UfbYb`Y`X`c`Wk`ž`X`U`gg`X`Y`h`U`hg`Å`Wk`]`Wk`Y
 A`Yb`[`Y`X`Yi`h`]Wk`Å`Ø`Y`f`g`Y`]b`_`Ö`b`b`h`Y`"a`J`Y`f`[`Y`]Wk`X`U`ni`"Y`[`h`X`Y`f`
 Xi`f`Wk`g`Wk`b`]h`]Wk`Y`@YVYbga`]hhY`UVZU`"d`f`c`J`Y`f`V`f`U`i`Wk`Y`f`]b
 8Yi hgWk`UbX`VY`]Yhk`U`+`*`_`[`d`f`c`š`Å`f`ž`"Ui`h`X`Y`a
 6i`b`X`Y`ga`]b`]ghYf`]i`a`"

8]Y`b`h]Uh]j`Yb`g`Y`Y`b`Ui`Wk`V`Ø`f`c`_`f`U`h]gWk`Y`9`f`Y`]Wk`h`Y`fi`b`[`Y`b`Z`Ø`f`
 @YVYbga`]hhY`gdYbXYf`j`c`f`ž`Y`]bgWk`Y`Y`»`]Wk`Y`]b`Y`g`J`c`f`g`Wk`U`[`g`ni`f`
 6Y`Z`f`Y`]i`b`[`j`c`b`X`Y`f`i`a`g`U`h`n`g`h`Y`i`Y`f`Z`Ø`f`@YVYbga`]hhY`gdYbXYb`"8`]Y`g`Y`
 A`U`»`b`U`Å`a`Y`b`g`]b`X`Y`b`hg`Wk`Y`]X`Y`b`X`ž`i`a`X`Y`6`Y`f`Y`]hg`Wk`U`Z`h`j`c`b`
 Gi`d`Y`fa`Å`f`_`h`Y`b`i`b`X`U`b`X`Y`f`Y`b`@YVYbga`]hhY`U`b`V`]Y`h`Y`f`b`ni`Y`f`Å`Ø`Y`b`ž`
 Ø`V`Y`f`g`Wk`Ø`g`g`[`Y`@YVYbga`]hhY`ni`gdYbXYb`"H`f`c`h`n`X`Y`f`i`c`f`h`g`Wk`f`]hhY`
 [`]V`h`Y`g`Y`X`c`Wk`_`f`]h]gWk`Y`G`h]a`a`Y`b`Ui`g`X`Y`f`C`d`d`c`g`]h]c`b`Å`]b`g`]Wk`h`]Wk`
 X`Y`f`i`]b`U`b`n`]Y`fi`b`[`i`b`X`X`Y`f`?`c`Å`f`Y`b`n`X`Y`f`d`c`]h]gWk`Y`b`
 9`b`hg`Wk`Y`]Xi`b`[`Y`b`X`Y`g`G`Y`b`U`hg`"

G`Y`b`U`h`c`f`]b`6`U`X`Y`b`V`Y`f`[`i`b`X`J`Y`f`h`f`Y`h`Y`f`X`Y`g`<`U`b`X`Y`g`j`Y`f`V`U`b`X`Y`g`6`Y`f`]b`!
 6`f`U`b`X`Y`b`Vi`f`[`Z`c`f`X`Y`f`b`X`U`Å`Y`f`Y`]b`Y`9`b`h`V`Ø`f`c`_`f`U`h]g`]Y`fi`b`[`g`c`k`]Y`Y`]b`Y`
 j`Y`f`gh`Å`f`_`h`Y`Ni`gUa`a`Y`b`U`f`V`Y`]h`U`"Y`f`6`Y`h`Y`]]`[`h`Y`b`"8`Y`f`9`]b`g`U`h`n`Z`Ø`f`
 k`Y`b`[`Y`f`@YVYbga`]hhY`j`Y`f`g`Wk`k`Y`b`Xi`b`[`]b`6`Y`f`]b`V`Y`]V`h`Y`]b`
 n`Y`b`h`f`U`Y`g`5`b`]Y`[`Y`b`X`Y`f`G`h`U`X`h`f`Y`[`]Y`fi`b`[`ž`i`b`X`X`Y`?`]Y`n!`6`c`l`]g`h`i`b`i`f`
 X`Y`f`Y`f`g`h`Y`G`Wk`f`]h`i`Ui`Z`X`Y`a`K`Y`[`ni`Y`]b`Y`f`b`U`Wk`Å`U`h`[`Y`f`Y`b`
 @YVYbga`]hhY`_`i`h`i`f`"

:`Ø`f`Y`]b`Y`[`Y`b`Ui`Y`f`Y`6`Y`h`f`U`Wk`h`i`b`[`X`Y`f`A`U`»`b`U`Å`a`Y`b`[`Y`[`Y`b`
 @YVYbga`]hhY`j`Y`f`g`Wk`k`Y`b`Xi`b`[`]b`6`Y`f`]b`ž`Y`g`Y`b`G`]Y`X`Y`X`Y`h`U`]]`Y`f`h`Y`b`
 6`Y`f`]Wk`h`Y`j`c`b`V`Y`f`]b`"X`Y`ž`V`Y`f`]b`Y`f`!`n`Y`]h`i`b`[`"X`Y`i`b`X`f`V`V`&(`"X`Y`"

8YhU]`g	
C`f`h`	?`f`Y`i`n`V`Y`f`[`ž`6`Y`f`]b`ž`8`Y`i`hg`Wk`Å`U`b`X`
E`i`Y`Y`b`	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "VYf`]b`"XY • k k k "VYf`]b`Yf`!`nY`]h`i`b`[`"XY

8YhU]`g

• k k k "fVV&("XY

6Ygi W\Yb`G]Y`i bg`Ui Z.`a Y]b!VYf`]b"bYh